

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Implementación Acciones de Acupuntura Urbana Bogotá

#### Código BPIN

2020110010297

#### Sector

Vivienda, ciudad y territorio

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/05/2020 11:01:45

Identificador: 271845

Formulador: Sonia Rojas Villanueva

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3016 - XVI. Pacto por la Descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones

#### Linea

301603 - 3. Desarrollo urbano y Sistema de Ciudades (SC) para la sostenibilidad, la productividad y la calidad de vida

#### Programa

4002 - Ordenamiento territorial y desarrollo urbano

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar el cambio climático.

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Revitalización urbana para la competitividad

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar el cambio climático.

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Revitalización urbana para la competitividad

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

BAJO APROVECHAMIENTO DE POTENCIALIDADES EN ÁREAS ESTRATÉGICAS A ESCALA LOCAL DE LA CIUDAD

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

La problemática que aborda La Acupuntura Urbana se enmarca en un bajo aprovechamiento de potencialidades en áreas estratégicas de la ciudad producto de diversos factores de orden Socioeconómico, Urbano y Físico que pueden llegar a determinar un estado de vulnerabilidad generando situaciones críticas y de alta complejidad, dada en una superposición de hechos relacionados: desigualdad social, degradación del medio físico y fragmentación del espacio urbano.

- Social: Desde este punto de vista la vulnerabilidad se da por una situación de desigualdad, la que genera falta de oportunidades e impide que las personas que la sufren tengan medios para superarla, o incluso que puedan acceder a la información necesaria para ello.

- Urbano: La vulnerabilidad urbana se expresa cuando el espacio de la ciudad se degrada funcional o socialmente. Esto, principalmente, es producto de procesos económicos que propician la especulación con el suelo y la vivienda. La acupuntura urbana puede ofrecer respuestas innovadoras de regeneración e integración de estas zonas segregadas.

- Físico: Este componente se considera en cuanto a los aspectos de configuración geomorfológica del territorio y respecto al estado medioambiental de la ciudad y la existencia de servicios ecosistémicos o su carencia. Las características topográficas del emplazamiento del lugar, sumadas a las propiedades del suelo y a las características medioambientales del sitio, generan un cuadro de exposición a riesgos de toda índole, todo lo cual determina la vulnerabilidad física y medioambiental del lugar.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

En el área total del perímetro urbano de Bogotá, se identifica un déficit de espacio público efectivo de 4.475 ha

### 01 - Causas que generan el problema

| Causas directas                                                                                                                                                                     | Causas indirectas                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. Bajo impacto local de planes, programas y proyectos ágiles y focalizados en el Espacio Público                                                                                   | 1.2 Desarticulación entre instrumentos                               |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1 Estructura del O.T desactualizada                                |
| 2. Debilidad frente a la aplicación de acciones efectivas para mejorar la calidad de vida para mitigar el cambio climático en la estructura ecológica complementaria a escala local | 2.2 Deterioro del medio ambiente natural                             |
|                                                                                                                                                                                     | 2.3 Efectos negativos ocasionados por el Covid-19                    |
|                                                                                                                                                                                     | 2.1 Hábitos insostenibles de la población                            |
| 3. Déficit de infraestructura y espacios de esparcimiento, cultura y emprendimiento a escala local                                                                                  | 3.1 Deterioro de infraestructura existente                           |
|                                                                                                                                                                                     | 3.2 Ineficiente construcción y fortalecimiento de la vida colectiva. |

### 02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos                                                   | Efectos indirectos                                                               |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Deterioro de la estructura de movilidad peatonal a escala local | 1.1 Espacio público poco cualificado y sin interacción con equipamientos locales |
|                                                                    | 1.2 Poca efectividad de proyectos ágiles y detonantes                            |
| 2. Urbanismo que no resuelve de forma integral la escala local     | 2.1 Reducción de las condiciones de calidad de vida                              |
|                                                                    | 2.2 Aspectos negativos para el desarrollo humano                                 |
| 3. Bajo fortalecimiento de actividades socio económicas            | 3.1 Familias en situaciones precarias                                            |
| 4. Aumento del desempleo                                           | 4.1 Incremento de la economía informal                                           |

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

| Participante                                                                                                                                                                                                                                           | Contribución o Gestión                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Comunidad<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Pueden beneficiarse de las intervenciones que se realicen para mejorar el espacio público.                                        | Mejoramiento de calidad de vida derivado de intervenciones que mejoran el espacio público.                                                                                                                        |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Comunidad<br><b>Posición:</b> Oponente<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Preocupación por el incremento de impuestos y temor a ser expropiados.                                                                | Se requiere desarrollar estrategias de participación ciudadana en actividades de interacción social con el sector público para que la comunidad se sienta y haga parte del proyecto evitando su rechazo al mismo. |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Entidades Distritales<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Interés en desarrollar las intervenciones de manera exitosa, con el fin de responder a las necesidades de la comunidad. | Adelantar convenios para el apoyo técnico, financiamiento y mantenimiento de las intervenciones.                                                                                                                  |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Alcaldías Locales<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Interés en desarrollar las intervenciones de manera exitosa, con el fin de responder a las necesidades de la comunidad.     | Adelantar trabajos conjuntos con el fin de desarrollar proyectos complementarios para mejorar la calidad de vida de la comunidad en los distintos los territorios.                                                |

### 02 - Análisis de los participantes

El actor comunidad presenta doble rol o posición, una como beneficiario y otra como oponente, por lo tanto se deben contemplar medidas para que cada vez más se disminuya la cantidad de población oponente, y por el contrario, que asuman un rol de cooperante.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

7.743.685

#### Fuente de la información

DANE

#### Localización

| Ubicación general                                                                                                             | Localización específica |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Región:</b> Bogotá D.C.<br><b>Departamento:</b> Bogotá<br><b>Municipio:</b><br><b>Centro poblado:</b><br><b>Resguardo:</b> | Territorio de Bogotá    |

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

200.000

#### Fuente de la información

DANE

#### Localización

| Ubicación general                                                                                                             | Localización específica | Nombre del consejo comunitario |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>Región:</b> Bogotá D.C.<br><b>Departamento:</b> Bogotá<br><b>Municipio:</b><br><b>Centro poblado:</b><br><b>Resguardo:</b> | Territorio de Bogotá    |                                |

## 03 - Características demográficas de la población objetivo

### Características demográficas de la población objetivo

| Clasificación | Detalle   | Número de personas | Fuente de la información |
|---------------|-----------|--------------------|--------------------------|
| Género        | Masculino | 96.000             | DANE                     |
|               | Femenino  | 104.000            | DANE                     |

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

BAJO APROVECHAMIENTO DE POTENCIALIDADES EN ÁREAS ESTRATÉGICAS A ESCALA LOCAL DE LA CIUDAD

#### Objetivo general – Propósito

Incrementar el aprovechamiento de potencialidades en áreas estratégicas a escala local de la ciudad.

#### Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo                                    | Descripción                                                                            | Fuente de verificación |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Número de acciones de acupuntura urbana desarrolladas | <b>Medido a través de:</b> Número<br><b>Meta:</b> 30<br><b>Tipo de fuente:</b> Informe | Obras ejecutadas       |

## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada                                                                                                                                                                                          | Objetivos específicos                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Causa directa 1</b><br>Bajo impacto local de planes, programas y proyectos ágiles y focalizados en el Espacio Público                                                                                   | Formular intervenciones que incrementen el impacto local de planes, programas y proyectos mediante lineamientos integrales, por medio de la concertación y corresponsabilidad con la comunidad |
| <b>Causa indirecta 1.1</b><br>Estructura del O.T desactualizada                                                                                                                                            | Actualizar la estructura del O.T                                                                                                                                                               |
| <b>Causa indirecta 1.2</b><br>Desarticulación entre instrumentos                                                                                                                                           | Articular instrumentos competentes                                                                                                                                                             |
| <b>Causa directa 2</b><br>Debilidad frente a la aplicación de acciones efectivas para mejorar la calidad de vida para mitigar el cambio climático en la estructura ecológica complementaria a escala local | Incentivar la aplicación de criterios que propendan a mitigar la mala calidad de vida y los efectos del cambio climático en la estructura ecológica complementaria a escala local              |
| <b>Causa indirecta 2.1</b><br>Hábitos insostenibles de la población                                                                                                                                        | Mejorar lo hábitos de la población                                                                                                                                                             |
| <b>Causa indirecta 2.2</b><br>Deterioro del medio ambiente natural                                                                                                                                         | Aportar a la recuperación del medio ambiente natural                                                                                                                                           |
| <b>Causa indirecta 2.3</b><br>Efectos negativos ocasionados por el Covid-19                                                                                                                                | Generar alternativas para mitigar los efectos negativos ocasionados por el Covid-19                                                                                                            |
| <b>Causa directa 3</b><br>Déficit de infraestructura y espacios de esparcimiento, cultura y emprendimiento a escala local                                                                                  | Reducir el déficit de infraestructura y espacios de esparcimiento, cultura y emprendimiento a escala local                                                                                     |
| <b>Causa indirecta 3.1</b><br>Deterioro de infraestructura existente                                                                                                                                       | Mejorar el mantenimiento de la infraestructura existente                                                                                                                                       |
| <b>Causa indirecta 3.2</b><br>Ineficiente construcción y fortalecimiento de la vida colectiva.                                                                                                             | Hacer más eficiente construcción y fortalecimiento de la vida colectiva                                                                                                                        |



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

| Nombre de la alternativa                 | Se evaluará con esta herramienta | Estado   |
|------------------------------------------|----------------------------------|----------|
| Desarrollo Acciones de Acupuntura Urbana | Si                               | Completo |

#### Evaluaciones a realizar

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Rentabilidad:                      | Si |
| Costo - Eficiencia y Costo mínimo: | No |
| Evaluación multicriterio:          | No |

Alternativa 1. Desarrollo Acciones de Acupuntura Urbana

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Espacio Público adecuado.

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

La demanda corresponde al déficit de metros cuadrados de espacio público con intervenciones de acupuntura urbana. La oferta corresponde adecuar el 100% de metros cuadrados de espacio público...

| Año  | Oferta | Demanda | Déficit |
|------|--------|---------|---------|
| 2019 | 0,00   | 100,00  | -100,00 |
| 2020 | 100,00 | 100,00  | 0,00    |
| 2021 | 100,00 | 100,00  | 0,00    |
| 2022 | 100,00 | 100,00  | 0,00    |
| 2023 | 100,00 | 100,00  | 0,00    |
| 2024 | 100,00 | 100,00  | 0,00    |

**Bien o servicio**

Estudios o diseños de prefactibilidad y factibilidad

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

La demanda corresponde a la falta de 30 estudios o diseños de prefactibilidad y factibilidad para las intervenciones de acupuntura urbana.

| Año  | Oferta | Demanda | Déficit |
|------|--------|---------|---------|
| 2019 | 0,00   | 30,00   | -30,00  |
| 2020 | 0,00   | 30,00   | -30,00  |
| 2021 | 5,00   | 30,00   | -25,00  |
| 2022 | 15,00  | 25,00   | -10,00  |
| 2023 | 10,00  | 10,00   | 0,00    |

Bien o servicio

Documento de lineamientos técnicos.

Medido a través de

Número

Descripción

intervenciones de acupuntura urbana.

| Año  | Oferta | Demanda | Déficit |
|------|--------|---------|---------|
| 2019 | 0,00   | 1,00    | -1,00   |
| 2020 | 0,20   | 1,00    | -0,80   |
| 2021 | 0,20   | 0,80    | -0,60   |
| 2022 | 0,20   | 0,60    | -0,39   |
| 2023 | 0,20   | 0,40    | -0,20   |
| 2024 | 0,20   | 0,20    | 0,00    |

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

La acupuntura según la antigua medicina oriental se basa en la reactivación de zonas del cuerpo que se encuentran enfermas mediante pinchazos con agujas, haciendo fluir la energía y revitalizando la zona afectada del cuerpo, en urbanismo se conceptualiza como una estrategia que analiza las ciudades como organismos vivos, con la capacidad de respirar, y resalta las zonas que necesitan “ser reparadas”, ‘Proyectos Sostenibles’ sirven entonces como aguja para revitalizar las zonas dañadas y así, curar la ciudad.

Las intervenciones de Acupuntura Urbana propuestas, buscan generar reacciones positivas y en cadena, en sectores que presenten desequilibrios y déficits, que puedan llegar a representar vulnerabilidad, con el objetivo de potenciar, transformar, mejorar, revitalizar y dinamizar de manera ágil el territorio, evitando proyectos de gran escala para favorecer un abordaje acotado, comunitario y local, más aún en la presente etapa de crisis económica que corre, donde los presupuestos son restringidos y enfocados a otras problemáticas, el buen manejo los recursos limitados puede ofrecer soluciones democráticas y económicas a las poblaciones que lo necesitan.

Como metodología general se busca establecer en primer lugar, la identificación de áreas con mayor vulnerabilidad, en segundo lugar, la formulación de proyectos bajo un proceso participativo e incluyente a la luz de unos lineamientos previamente establecidos, como tercer paso, aplicación de criterios para priorización de proyectos.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

| Ubicación general                                                                                                                                                    | Ubicación específica              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Región:</b> Bogotá D.C.<br><b>Departamento:</b> Bogotá<br><b>Municipio:</b><br><b>Centro poblado:</b><br><b>Resguardo:</b><br><b>Latitud:</b><br><b>Longitud:</b> | Territorios priorizados de Bogotá |

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Costo y disponibilidad de terrenos,  
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
Factores ambientales,  
Impacto para la Equidad de Género,  
Medios y costos de transporte,  
Topografía

### Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 15.000.000.000,00

#### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 2.046.100.858

Formular intervenciones que incrementen el impacto local de planes, programas y proyectos mediante lineamientos integrales, por medio de la concertación y corresponsabilidad con la comunidad

| Producto                                                                                                                                                                   | Actividad                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1</b> Documentos de lineamientos técnicos<br><br><b>Medido a través de:</b> Número de documentos<br><br><b>Cantidad:</b> 1,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 2.046.100.858 | <b>1.1.1</b> Elaborar 1 documento de lineamientos técnicos para las intervenciones de acupuntura urbana<br><br><b>Costo:</b> \$ 2.046.100.858<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si |

#### 2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$ 1.570.039.794

Incentivar la aplicación de criterios que propendan a mitigar la mala calidad de vida y los efectos del cambio climático en la estructura ecológica complementaria a escala local

| Producto                                                                                                                                                                              | Actividad                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2.1</b> Estudios de pre inversión e inversión<br><br><b>Medido a través de:</b> Número de estudios y diseños<br><br><b>Cantidad:</b> 30,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 1.570.039.794 | <b>2.1.1</b> Realizar 30 estudios o diseños de prefactibilidad y factibilidad para las intervenciones de acupuntura urbana<br><br><b>Costo:</b> \$ 1.570.039.794<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si |

#### 3 - Objetivo específico 3 **Costo:** \$ 11.383.859.348

Reducir el déficit de infraestructura y espacios de esparcimiento, cultura y emprendimiento a escala local

| Producto                                                                                                                                                                          | Actividad                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> Espacio publico adecuado<br><br><b>Medido a través de:</b> Metros cuadrados de espacio publico<br><br><b>Cantidad:</b> 100,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 11.383.859.348 | <b>3.1.1</b> Adecuar el 100% de metros cuadrados de espacio público con intervenciones de acupuntura urbana.<br><br><b>Costo:</b> \$ 11.383.859.348<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Ruta crítica:</b> Si |

Actividad 1.1.1 Elaborar 1 documento de lineamientos técnicos para las intervenciones de acupuntura urbana

| Periodo | Gastos imprevistos | Mano de obra calificada | Materiales      | Transporte      |
|---------|--------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| 0       |                    | \$133.460.000,00        |                 |                 |
| 1       | \$14.721.996,00    | \$699.294.810,00        | \$22.082.994,00 | \$22.660.000,00 |
| 2       | \$11.663.959,00    | \$554.038.051,00        | \$17.495.938,00 | \$23.339.800,00 |
| 3       | \$9.976.470,00     | \$473.882.325,00        | \$14.964.705,00 | \$24.039.994,00 |
| 4       | \$489.596,00       | \$23.255.826,00         | \$734.394,00    |                 |
| Total   | \$36.852.021,00    | \$1.883.931.012,00      | \$55.278.031,00 | \$70.039.794,00 |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 0       | \$133.460.000,00 |
| 1       | \$758.759.800,00 |
| 2       | \$606.537.748,00 |
| 3       | \$522.863.494,00 |
| 4       | \$24.479.816,00  |
| Total   |                  |



## Actividad 2.1.1 Realizar 30 estudios o diseños de prefactibilidad y factibilidad para las intervenciones de acupuntura urbana

| Periodo      | Mano de obra calificada   | Maquinaria y Equipo    | Materiales             | Servicios financieros y conexos | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | Transporte             |
|--------------|---------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|
| 0            | \$250.000.000,00          |                        |                        |                                 |                                                              |                        |
| 1            | \$750.000.000,00          | \$62.500.000,00        | \$37.500.000,00        | \$187.500.000,00                | \$187.500.000,00                                             | \$22.660.000,00        |
| 2            |                           |                        |                        |                                 |                                                              | \$23.339.800,00        |
| 3            |                           |                        |                        |                                 |                                                              | \$24.039.994,00        |
| <b>Total</b> | <b>\$1.000.000.000,00</b> | <b>\$62.500.000,00</b> | <b>\$37.500.000,00</b> | <b>\$187.500.000,00</b>         | <b>\$187.500.000,00</b>                                      | <b>\$70.039.794,00</b> |

| Periodo      | Gastos imprevistos     | Total              |
|--------------|------------------------|--------------------|
| 0            |                        | \$250.000.000,00   |
| 1            | \$25.000.000,00        | \$1.272.660.000,00 |
| 2            |                        | \$23.339.800,00    |
| 3            |                        | \$24.039.994,00    |
| <b>Total</b> | <b>\$25.000.000,00</b> |                    |

### Actividad 3.1.1 Adecuar el 100% de metros cuadrados de espacio público con intervenciones de acupuntura urbana.

| Periodo      | Mano de obra calificada | Mano de obra no calificada | Maquinaria y Equipo     | Materiales                | Servicios financieros y conexos | Transporte             |
|--------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------|
| 0            |                         |                            |                         | \$391.150.000,00          |                                 |                        |
| 1            | \$300.000.000,00        | \$782.000.000,00           | \$204.000.000,00        | \$1.258.000.000,00        | \$510.000.000,00                | \$22.660.000,00        |
| 2            | \$450.000.000,00        | \$1.173.000.000,00         | \$306.000.000,00        | \$1.887.000.000,00        | \$765.000.000,00                | \$23.339.800,00        |
| 3            | \$150.000.000,00        | \$333.500.000,00           | \$87.000.000,00         | \$536.500.000,00          | \$217.500.000,00                | \$24.039.995,00        |
| 4            | \$24.479.817,00         |                            |                         |                           |                                 |                        |
| <b>Total</b> | <b>\$924.479.817,00</b> | <b>\$2.288.500.000,00</b>  | <b>\$597.000.000,00</b> | <b>\$4.072.650.000,00</b> | <b>\$1.492.500.000,00</b>       | <b>\$70.039.795,00</b> |

| Periodo      | Gastos imprevistos      | Servicios prestados a las empresas y servicios de producción | Total              |
|--------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|
| 0            |                         |                                                              | \$391.150.000,00   |
| 1            | \$102.000.000,00        | \$544.000.000,00                                             | \$3.722.660.000,00 |
| 2            | \$201.189.736,00        | \$816.000.000,00                                             | \$5.621.529.536,00 |
| 3            | \$43.500.000,00         | \$232.000.000,00                                             | \$1.624.039.995,00 |
| 4            |                         |                                                              | \$24.479.817,00    |
| <b>Total</b> | <b>\$346.689.736,00</b> | <b>\$1.592.000.000,00</b>                                    |                    |

**Alternativa:** Desarrollo Acciones de Acupuntura Urbana

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

|                                | Tipo de riesgo                                                       | Descripción del riesgo                                                                                                                                     | Probabilidad e impacto                                       | Efectos                                                                                                         | Medidas de mitigación                                                                                                         |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1-Propósito (Objetivo general) | Administrativos                                                      | La falta de coordinación entre dependencias y entidades afecte la formulación y estructuración del proyecto ocasionando un atraso en el cronograma general | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Que los proyectos queden mal formulados y se afecten los tiempos                                                | Articulación desde el inicio del proceso, que permita llevar un trabajo conjunto entre las dependencias.                      |
|                                | Legales                                                              | La norma urbana no permita la ejecución de los proyectos                                                                                                   | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Modificación en la formulación y estructuración de los proyectos. Retraso en el cronograma general del proyecto | Priorizar el análisis normativo y contar con un profesional experto en norma urbana.                                          |
|                                | Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, | Incumplimiento en el cronograma de los proyectos debido a los efectos ocasionados por la emergencia                                                        | <b>Probabilidad:</b> 5. Casi seguro<br><b>Impacto:</b> 4.    | Retraso en la ejecución de las distintas etapas del proyecto                                                    | Implementar estrategias que permitan dar soluciones oportunas para resolver las problemáticas ocasionadas por los efectos del |

|                          |                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | geológicos, otros                                                                      | del Covid - 19                                                                                                                          | Mayor                                                                   |                                                                                                                                                                                                                           | Covid-19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2-Componente (Productos) | Operacionales                                                                          | Demora en la formulación de los proyectos                                                                                               | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor            | Retraso en el cronograma general de los proyectos                                                                                                                                                                         | Articulación con las dependencias encargadas de la SDHT. Contar con el personal idóneo para la correcta elaboración de los documentos                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                          | Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros | Eventos de la naturaleza fuera del control de las partes que impiden continuar con la ejecución del contrato temporal o definitivamente | <b>Probabilidad:</b> 4. Probable<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor            | Suspensión temporal de la ejecución del contrato                                                                                                                                                                          | El participante en el proceso de selección debe considerar en su oferta factores climáticos conocidos (como fenómenos del niño), geotécnicos, ambientales y demás que puedan afectar negativamente la ejecución de los estudios. Debe planear, en conformidad con lo anterior, planes de acción orientados a reducir el impacto de los fenómenos de la naturaleza en la ejecución de las obras |
|                          | Operacionales                                                                          | Estudios y diseños insuficientes, defectuosos, y/o incompletos que impidan la correcta ejecución del contrato                           | <b>Probabilidad:</b> 2. Improbable<br><b>Impacto:</b> 1. Insignificante | Ocurre cuando los estudios y diseños que se presentan resultan incompletos o insuficientes imposibilitando la correcta ejecución de la etapa Ejecución de Obra.                                                           | El proponente debe minimizar la probabilidad de ocurrencia del riesgo estudiado detalladamente los pliegos y utilizando el plazo para aclaración de dudas otorgado para resolver todas las incertidumbres que resulten en el proceso de elaboración de la propuesta                                                                                                                            |
|                          | Operacionales                                                                          | La articulación con la comunidad nos es la adecuada para el desarrollo de los proyectos                                                 | <b>Probabilidad:</b> 4. Probable<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor            | No se cumplen las necesidades manifestadas por la comunidad, lo que origina una mala formulación de los proyectos                                                                                                         | Realizar comités sociales de acompañamiento y seguimiento al proceso con la población beneficiada, con el fin de atender las necesidades y consultas realizadas                                                                                                                                                                                                                                |
|                          | Operacionales                                                                          | Devolución por parte de la interventoría de los estudios y diseños para ajustes                                                         | <b>Probabilidad:</b> 2. Improbable<br><b>Impacto:</b> 2. Menor          | En la de los estudios y diseños del contrato, podría surgir la necesidad de repetición de muestras, lo cual impactaría negativamente en esta etapa toda vez que se generarían atrasos para la etapa de Ejecución de Obras | El proponente debe minimizar la probabilidad de ocurrencia del riesgo estudiado detalladamente los pliegos y utilizando el plazo para aclaración de dudas otorgado para resolver todas las incertidumbres que resulten en el proceso de elaboración de la propuesta                                                                                                                            |
|                          | Operacionales                                                                          | Oposición o condicionamiento de la comunidad a la ejecución del proyecto                                                                | <b>Probabilidad:</b> 4. Probable<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor            | Retrasos en la ejecución de los proyectos                                                                                                                                                                                 | Realizar un acompañamiento social que permita la participación ciudadana, socializando constantemente el avance de los proyectos.                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                          | Operacionales                                                                          | Demora en la obtención de licencias, permisos y autorizaciones ambientales para el inicio de la obra                                    | <b>Probabilidad:</b> 4. Probable<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor            | Retraso en el cronograma de ejecución e inicio de la obra                                                                                                                                                                 | Verificación de la documentación para el trámite y obtención de licencias y permisos. Realizar seguimiento a las gestiones adelantadas en las Entidades competentes.                                                                                                                                                                                                                           |
| 3-Actividad              | Operacionales                                                                          | Estudios y diseños insuficientes, defectuosos, y/o incompletos que impidan la correcta ejecución del contrato                           | <b>Probabilidad:</b> 2. Improbable<br><b>Impacto:</b> 2. Menor          | Ocurre cuando los estudios y diseños que se presentan resultan incompletos o insuficientes imposibilitando la correcta ejecución de la etapa Ejecución de Obra.                                                           | El proponente debe minimizar la probabilidad de ocurrencia del riesgo estudiado detalladamente los pliegos y utilizando el plazo para aclaración de dudas otorgado para resolver todas las incertidumbres que resulten en el proceso de elaboración de la propuesta                                                                                                                            |
|                          | Operacionales                                                                          | Demora en la obtención de licencias, permisos y                                                                                         | <b>Probabilidad:</b> 4. Probable                                        | Retraso en el cronograma de ejecución e inicio de la obra                                                                                                                                                                 | Verificación de la documentación para el trámite y obtención de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



Impreso el 15/07/2020 9:25:36 p.m.

|  |               |                                                      |                                                              |                                                   |                                                                                                                                       |
|--|---------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |               | autorizaciones ambientales para el inicio de la obra | <b>Impacto:</b> 4. Mayor                                     |                                                   | licencias y permisos. Realizar seguimiento a las gestiones adelantadas en las Entidades competentes.                                  |
|  | Operacionales | Demora en la formulación de los proyectos            | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4. Mayor | Retraso en el cronograma general de los proyectos | Articulación con las dependencias encargadas de la SDHT. Contar con el personal idóneo para la correcta elaboración de los documentos |

### Ingresos y beneficios alternativa

#### 01 - Ingresos y beneficios

Fomentar un mejor uso del espacio público como escenario para el emprendimiento y la generación de nuevas actividades de construcción social del hábitat

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

| Periodo | Cantidad | Valor unitario | Valor total        |
|---------|----------|----------------|--------------------|
| 0       | 300,00   | \$7.000.000,00 | \$2.100.000.000,00 |
| 1       | 1.100,00 | \$7.000.000,00 | \$7.700.000.000,00 |
| 2       | 1.300,00 | \$7.000.000,00 | \$9.100.000.000,00 |
| 3       | 800,00   | \$7.000.000,00 | \$5.600.000.000,00 |
| 4       | 100,00   | \$7.000.000,00 | \$700.000.000,00   |

#### 02 - Totales

| Periodo | Total beneficios   | Total              |
|---------|--------------------|--------------------|
| 0       | \$2.100.000.000,00 | \$2.100.000.000,00 |
| 1       | \$7.700.000.000,00 | \$7.700.000.000,00 |
| 2       | \$9.100.000.000,00 | \$9.100.000.000,00 |
| 3       | \$5.600.000.000,00 | \$5.600.000.000,00 |
| 4       | \$700.000.000,00   | \$700.000.000,00   |

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

| P | Beneficios e ingresos (+) | Créditos(+) | Costos de preinversión (-) | Costos de inversión (-) | Costos de operación (-) | Amortización (-) | Intereses de los créditos (-) | Valor de salvamento (+) | Flujo Neto        |
|---|---------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------|
| 0 | \$1.680.000.000,0         | \$0,0       | \$0,0                      | \$692.468.500,0         | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$987.531.500,0   |
| 1 | \$6.160.000.000,0         | \$0,0       | \$0,0                      | \$4.803.896.371,3       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$1.356.103.628,7 |
| 2 | \$7.280.000.000,0         | \$0,0       | \$0,0                      | \$4.981.679.057,0       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$2.298.320.943,0 |
| 3 | \$4.480.000.000,0         | \$0,0       | \$0,0                      | \$1.797.401.898,4       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$2.682.598.101,7 |
| 4 | \$560.000.000,0           | \$0,0       | \$0,0                      | \$48.805.410,3          | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$511.194.589,7   |

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

| Indicadores de rentabilidad                                  |                               |                                | Indicadores de costo-eficiencia | Indicadores de costo mínimo  |                               |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Valor Presente Neto (VPN)                                    | Tasa Interna de Retorno (TIR) | Relación Costo Beneficio (RCB) | Costo por beneficiario          | Valor presente de los costos | Costo Anual Equivalente (CAE) |
| <b>Alternativa:</b> Desarrollo Acciones de Acupuntura Urbana |                               |                                |                                 |                              |                               |
| \$6.264.839.440,70                                           | No aplica                     | \$1,61                         | \$51.316,99                     | \$10.263.397.621,98          | \$1.737.927.429,90            |

### Costo por capacidad

| Producto                              | Costo unitario (valor presente) |
|---------------------------------------|---------------------------------|
| Documentos de lineamientos técnicos   | \$1.661.579.210,73              |
| Estudios de pre inversión e inversión | \$44.133.360,55                 |
| Espacio publico adecuado              | \$72.778.175,95                 |

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Desarrollo Acciones de Acupuntura Urbana

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Formular intervenciones que incrementen el impacto local de planes, programas y proyectos mediante lineamientos integrales, por medio de la concertación y corresponsabilidad con la comunidad

#### Producto

1.1. Documentos de lineamientos técnicos

#### Indicador

1.1.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo       | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------------|------------------|
| 0       | 0,2000           | 1             | 0,2000           |
| 2       | 0,2000           | 3             | 0,2000           |
| 4       | 0,2000           | <b>Total:</b> | 1,0000           |



## 02 - Objetivo 2

2. Incentivar la aplicación de criterios que propendan a mitigar la mala calidad de vida y los efectos del cambio climático en la estructura ecológica complementaria a escala local

### Producto

2.1. Estudios de pre inversión e inversión

### Indicador

2.1.1 Estudios o diseños realizados

Medido a través de: Número de estudios y diseños

Meta total: 30,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 5,0000           | 2       | 15,0000          |
| 3       | 10,0000          | Total:  | 30,0000          |

## 03 - Objetivo 3

3. Reducir el déficit de infraestructura y espacios de esparcimiento, cultura y emprendimiento a escala local

### Producto

3.1. Espacio publico adecuado

### Indicador

3.1.1 Espacio publico adecuado

**Medido a través de:** Metros cuadrados de espacio publico

**Meta total:** 100,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 100,0000         | 2       | 100,0000         |
| 3       | 100,0000         | 4       | 100,0000         |

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Obras Contratadas Para Adecuación De La Infraestructura Física

**Medido a través de:** Número

**Código:** 9900G016

**Fórmula:** Ocr

**Tipo de Fuente:** Documento oficial

**Fuente de Verificación:** Obras ejecutadas

#### Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo       | Valor     |
|---------|------------------|---------------|-----------|
| 1       | 8                | 2             | 12        |
| 3       | 10               | <b>Total:</b> | <b>30</b> |

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4002 - Ordenamiento territorial y desarrollo urbano

#### Subprograma presupuestal

1400 INTERSUBSECTORIAL VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL

02 - Resumen fuentes de financiación

| Etapas    | Entidad         | Tipo Entidad | Tipo de Recurso | Periodo | Valor               |
|-----------|-----------------|--------------|-----------------|---------|---------------------|
| Inversión | BOGOTÁ, D.C.    | Municipios   | Propios         | 0       | \$774.610.000,00    |
|           |                 |              |                 | 1       | \$5.754.079.800,00  |
|           |                 |              |                 | 2       | \$6.251.407.084,00  |
|           |                 |              |                 | 3       | \$2.170.943.483,00  |
|           |                 |              |                 | 4       | \$48.959.633,00     |
|           |                 |              |                 | Total   | \$15.000.000.000,00 |
|           | Total Inversión |              |                 |         | \$15.000.000.000,00 |
| Total     |                 |              |                 |         | \$15.000.000.000,00 |



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

| Resumen narrativo       | Descripción                                                                                          | Indicadores                                           | Fuente                                                                                              | Supuestos                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetivo General        | Incrementar el aprovechamiento de potencialidades en áreas estratégicas a escala local de la ciudad. | Número de acciones de acupuntura urbana desarrolladas | Tipo de fuente: Informe<br>Fuente: Obras ejecutadas                                                 | Correcta coordinación entre dependencias y entidades, La norma urbana permite la ejecución de los proyectos, Inalteración negativa del cronograma por motivos derivados de la pandemia Covid-19                                      |
|                         | 1.1 Documentos de lineamientos técnicos                                                              | Documentos de lineamientos técnicos elaborados        | Tipo de fuente: Informe<br>Fuente: Informe de avance sobre el desarrollo del documento técnico      | Oportunidad en la formulación de los proyectos, La articulación con la comunidad es la adecuada para el desarrollo de los proyectos                                                                                                  |
|                         | 2.1 Estudios de pre inversión e inversión                                                            | Estudios o diseños realizados                         | Tipo de fuente: Informe<br>Fuente: Informe de avance sobre el desarrollo de los estudios o diseños  | Estudios y diseños suficientes, correctos, y completos que apoyen la correcta ejecución del contrato, No se presenta devolución por parte de la interventoría de los estudios y diseños                                              |
|                         | 3.1 Espacio publico adecuado                                                                         | Espacio publico adecuado                              | Tipo de fuente: Informe<br>Fuente: Informe de avance sobre el desarrollo de la ejecución de la obra | Ausencia de eventos de la naturaleza fuera del control de las partes, No hay oposición de la comunidad a la ejecución del proyecto, Oportuna obtención de licencias, permisos y autorizaciones ambientales para el inicio de la obra |
| Componentes (Productos) |                                                                                                      |                                                       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |



Impreso el 15/07/2020 9:25:37 p.m.

| Resumen<br>narrativo | Descripción                                                                                                               | Indicadores                                                                                                                                      | Fuente                     | Supuestos                                                                                            |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Actividades          | 1.1.1 - Elaborar 1 documento de lineamientos técnicos para las intervenciones de acupuntura urbana.(*)                    | <b>Nombre: Obras Contratadas Para Adecuación De La Infraestructura Física</b><br><br><b>Unidad de Medida: Número</b><br><br><b>Meta: 30.0000</b> | Tipo de fuente:<br>Fuente: | Oportunidad en la formulación de los proyectos                                                       |
|                      | 2.1.1 - Realizar 30 estudios o diseños de prefactibilidad y factibilidad para las intervenciones de acupuntura urbana.(*) |                                                                                                                                                  | Tipo de fuente:<br>Fuente: | Estudios y diseños suficientes, correctos, y completos que apoyen la correcta ejecución del contrato |
|                      | 3.1.1 - Adecuar el 100% de metros cuadrados de espacio público con intervenciones de acupuntura urbana.(*)                |                                                                                                                                                  | Tipo de fuente:<br>Fuente: | Oportuna obtención de licencias, permisos y autorizaciones ambientales para el inicio de la obra     |

(\*) Actividades con ruta crítica