



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la economía del sector deporte, recreación y actividad física de Bogotá

Código BPIN

2020110010204

Sector

Deporte y Recreación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 22/05/2020 07:24:54

Identificador: 270233

Formulador: Maria Ana Delia Ramos Pulido



Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Linea

300309 - 9. Deporte y recreación para el desarrollo integral de los individuos, para la convivencia y cohesión social

Programa

4399 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Deporte y Recreación

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

No aplica

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

No aplica

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

No aplica

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Propósito: Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Bogotá, referente en cultura, deporte, recreación y actividad física, con parques para el desarrollo y la salud



Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficientes estrategias para el desarrollo de la economía del sector deporte, recreación y actividad física

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El sector del deporte la recreación y la actividad física presenta unas dinámicas que no han sido identificadas, caracterizadas ni medidas impidiendo establecer los efectos a nivel macro y microeconómicos, lo que no ha permitido potencializar el sector. Aunado a lo anterior la CEPAL advierte que la crisis desatada por la pandemia del coronavirus podría llevar al PIB de América Latina y el Caribe a una contracción de al menos -1,8%, dimensionar los efectos, además de los impactos, posiblemente irreversibles, en la estructura laboral, el empleo y el bienestar, obliga a pensar en la reactivación, la duración de sus efectos y la que será una nueva normalidad. La industria del deporte mundial estima lesiones económicas aproximadas en 61.600 billones de dólares para el año 2020, vinculadas con la cancelación del calendario deportivo incluyendo los Juegos Olímpicos de Tokio, cuyos principales ingresos se relacionan directamente con los patrocinios, la taquilla y los derechos comerciales negociados con los medios de comunicación y las nuevas plataformas tecnológicas. La vinculación del sector privado será fundamental para contribuir a la financiación de los programas de sostenibilidad de parques y escenarios de la ciudad, ahora que los recursos dispuestos para ello serán aún más escasos. Esto sumado a los resultados de los juegos Nacionales de las vigencias 2018 y 2019, en la que se pudo identificar cifras comparativas del PIB de los tres departamentos líderes en medallaría, el PIB de Antioquia en 2018 fue de \$141,75 billones, el de Bogotá \$250,57 billones; y el del Valle, \$95,03 billones. El PIB real del Valle del Cauca creció a una tasa promedio anual de 3% entre 2014 y 2018, frente a un consolidado nacional de 2,7%. (Propuesta de contenidos sector cultura, recreación y deporte. Bases del plan de desarrollo, elaborado por la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte, 2020).

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Las iniciativas de clúster no han sido desarrolladas para el sector del deporte la recreación y la actividad física en Bogotá. Frente a la línea base para las alianzas con empresas del sector privado, las ONGs, los organismos internacionales, donaciones se establece sobre el histórico logrado del 2016-2019 que para el caso corresponde a 268 alianzas. Para la línea del documento de lineamientos se cuenta con estudios de carácter exploratoria que nos arrojan las siguientes cifras: Bogotá cuenta con aprox. 50 Ligas Deportivas, 900 clubes deportivos, 200 escuelas con aval deportivo expedido por el IDR y 6.000 empresas identificadas por sus códigos CIU en actividades de fabricación, alquiler, arrendamiento de equipos y elementos para la práctica deportiva, gestión de instalaciones deportivas, clubes deportivos y otros. (Fuente: Cámara de Comercio de Bogotá, corte al 31/12/2019), lo cual no nos permitiría tener una línea base.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
<p>1. Debilidad en los instrumentos para la organización del sector de la recreación, el deporte y actividad física</p>	<p>1.1 La reglamentación es restrictiva en aspectos de riesgos, uso del espacio público POT, esquemas de retribución y rezago normativo de la Ley 181 de 1995.</p> <p>1.2 El sector del deporte, recreación y actividad no ha incorporado las oportunidades que permite la normatividad de las industrias creativas en su quehacer.</p> <p>1.4 Las alianzas con terceros no aportan suficiente valor agregado al desarrollo del sector de la economía del deporte, recreación y actividad física.</p> <p>1.3 Debilidad en la información existente sobre el sector de recreación, deporte y actividad física.</p>

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
<p>1. Baja interrelación entre los diferentes subsectores de la recreación, el deporte y actividad física</p>	<p>1.1 Desconocimiento de los niveles de competitividad y productividad del sector del deporte, la recreación y la actividad física</p> <p>1.2 La oferta del sector de la recreación, deporte y actividad física no está identificada lo que no permite la definición de estrategias de articulación y promoción</p> <p>1.3 Pérdida de oportunidades innovadoras para la promoción del sector de recreación, deporte y actividad física.</p>



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Departamento Administrativo Del Deporte, La Recreación, La Actividad Física Y El Aprovechamiento Del Tiempo Libre-Coldeportes</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Desarrollo de estrategias para el crecimiento del deporte a nivel nacional</p>	<p>Acciones para la generación de recursos y gestión de conocimiento.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresas, entidad sin ánimo de lucro, organismos deportivos y órganos consultivos del sector deporte, recreación y actividad física y comunidad</p> <p>Posición: Oponente</p> <p>Intereses o Expectativas: Seguir obteniendo apoyo desde la institucionalidad sin ejercicios de corresponsabilidad y gobernanza</p>	<p>Un proceso de divulgación y socialización que les permita conocer los beneficios del proyecto</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresas sector productivo, agencias de publicidad, mercadeo, medios de comunicación y nuevas plataformas tecnológicas.</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Realización de alianzas para generación de ingresos y empleo</p>	<p>Aportes en dinero o en especie</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresas sector productivo, agencias de publicidad, mercadeo, medios de comunicación y nuevas plataformas tecnológicas.</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mecanismos ágiles que permitan vincularse y promocionar sus bienes, servicios y marcas, con un importante valor agregado</p>	<p>Alianzas que contribuyan a la sostenibilidad del sector.</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Agencia Presidencial De Cooperación Internacional De Colombia, - Apc - Colombia</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Gestionar, orientar y coordinar técnicamente la cooperación internacional para la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos</p>	<p>Recursos en dinero o especie, transferencia de conocimiento o de tecnología</p>



<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Escuelas deportivas</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Desarrollar un valor estratégico compartido, fortalecer el trabajo en equipo, la solidaridad, la productividad y la generación de riqueza y empleo.</p>	<p>Apalancamiento de procesos de formación.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaria de Desarrollo Económico</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Coordinar estrategias que permitan mejorar las competencias y capacidades del sector para apoyar una mejor inclusión en la actividad económica .</p>	<p>Apoyo en la gestión de información y líneas de promoción de la economía del sector</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Departamento Administrativo Nacional De Estadística (Dane) - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Generación de convenio para el intercambio y construcción de mediciones para económicas para el sector</p>	<p>Desarrollar la Cuenta satélite del sector DRAFE</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Cajas de compensación</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Conocer las necesidades del sector en cuanto a programas de formación técnica para cualificar a los actores 2. Líneas de crédito para emprendimiento</p>	<p>Programas de formación que atiendan a las necesidades del sector y líneas de crédito</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Organismos Deportivos</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Promoción de las actividades de Recreación, Deporte y Actividad Física, fortalecimiento del trabajo articulado, y acciones que aporten a la productividad y generación de riqueza y empleo.</p>	<p>Ofrecer programas deportivos y generar recursos para ampliar la cobertura y el desempeño de los deportistas</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Clubes deportivos y recreativos</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejora en la forma de relacionamiento con el IDR y demás actores del sector para lograr una mayor productividad y la generación de riqueza y empleo.</p>	<p>Mayor accesibilidad a los equipamientos deportivos en cuanto a disponibilidad y esquemas de retribución.</p>

<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Universidades Publicas y privadas con funcionamiento en Bogotá.</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Identificar las necesidades en programas de formación técnica, profesional y de extensión para cualificar a los actores del sector. 2. Impulsar líneas de investigación de las dinámicas del sector, opo</p>	<p>Oferta de programas de formación y líneas de investigación acorde con las necesidades del sector</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Alcaldías Locales</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer la gobernanza e impulsar la coordinación para el fomento de la cadena de valor del sector Deporte, Recreación y Acividad Física en cada localidad</p>	<p>Inversión en programas y mejoramiento de infraestructura articulado con los lineamientos y necesidades del sector.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Cámara de Comercio de Bogotá</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Liderar iniciativas Clúster articulando empresarios, universidades, Gobierno</p>	<p>Liderar proyectos y acciones que mejoren la productividad de las empresas del sector Deporte, Recreación y Actividad Física</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaria Distrital de Cultura Recreacion y Deporte</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Gestión del conocimiento a través de la trasferencia de su experiencia en el desarrollo de proyectos similares</p>	<p>Asesoría técnica para el desarrollo de las actividades de identificación y caracterización del sector.</p>

02 - Análisis de los participantes

Para el desarrollo del proyecto en su etapa de identificación y mapeo es determinante el papel de la Cámara de Comercio de Bogotá, la Secretaria de Desarrollo Económico, el Dane y las Universidades, entidades que suministrarán información base, para luego proceder en la identificación de las relaciones económicas entre los agentes del sector, trabajo que será realizado en forma conjunta y sumando las experiencias de cada uno de los actores en esta etapa de investigación.

La Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte, también acompaña el proyecto por la experiencia acumulada en la formulación de la Política Pública de las industrias culturales y creativas. Con estas entidades se generarán los convenios y cartas acuerdos que faciliten el flujo de información y desarrollo de sinergias. Con cada uno de ellos se han tenido reuniones, con el fin de exponer el proyecto e identificar el interés por su participación. Una vez obtenida esta información se deberá definir la metodología de medición de la economía del sector del Deporte, Recreación y Actividad Física, la cual se constituirá en la herramienta para el monitoreo y seguimiento de las cifras del sector, se deberá desarrollar la agenda pública que permitirá interactuar con los actores y caracterizar los subsectores priorizados a través de la aplicación de un instrumento robusto, que deberá ser diseñado con el aporte interdisciplinario para que arroje la información que permitirá validar las hipótesis establecidas, entre ellas el rol de las mujeres en la cadena de valor del sector y las alternativas para impulsar productos de género que garanticen los derechos económicos de las mujeres.

De igual forma se obtendrán las variables que llevarán al desarrollo de la iniciativa de clúster y el planteamiento de las estrategias de fortalecimiento del sector. Durante las diferentes etapas se obtendrá información que permitirá avanzar en la gestión de acciones, que den una nueva dinámica al sector y que permitan presentar a las empresas de bienes y servicios interesadas, así como sectores complementarios de la industria recreativa en la gestión publicitaria y de marketing con quien buscará el desarrollo de alianzas con el IDRDR.



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Impreso el 19/07/2020 12:46:13 p.m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

7.412.566

Fuente de la información

DANE- Proyecciones de Población 2018-2023, total nacional y departamental por área, grupos quinquenales de edad y sexo

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Se identifica como población afectada por el problema, el total de los habitantes de la ciudad en tanto que el desarrollo de proyectos innovadores en alianza con actores tanto del sector público como privado, nacionales e internacionales para la generación de estrategias de promoción de la economía del sector contribuirán al mejoramiento de los servicios de recreación deporte y actividad física ofertados a los habitantes de la ciudad de Bogotá.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

7.412.566

Fuente de la información

DANE- Proyecciones de Población 2018-2023, total nacional y departamental por área, grupos quinquenales de edad y sexo

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Se identifica como población afectada por el problema, el total de los habitantes de la ciudad en tanto que el desarrollo de proyectos innovadores en alianza con actores tanto del sector público como privado, nacionales e internacionales para la generación de estrategias de promoción de la economía del sector contribuirán al mejoramiento de los servicios de recreación deporte y actividad física ofertados a los habitantes de la ciudad de Bogotá.	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	3.544.078	DANE- Proyecciones de Población 2018-2023, total nacional y departamental por área, grupos quinquenales de edad y sexo
	Femenino	3.868.488	DANE- Proyecciones de Población 2018-2023, total nacional y departamental por área, grupos quinquenales de edad y sexo
Etaria (Edad)	0 a 14 años	1.441.332	DANE- Proyecciones de Población 2018-2023, total nacional y departamental por área, grupos quinquenales de edad y sexo
	15 a 19 años	573.130	DANE- Proyecciones de Población 2018-2023, total nacional y departamental por área, grupos quinquenales de edad y sexo
	20 a 59 años	4.451.537	DANE- Proyecciones de Población 2018-2023, total nacional y departamental por área, grupos quinquenales de edad y sexo
	Mayor de 60 años	946.567	DANE- Proyecciones de Población 2018-2023, total nacional y departamental por área, grupos quinquenales de edad y sexo



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficientes estrategias para el desarrollo de la economía del sector deporte, recreación y actividad física

Objetivo general – Propósito

Generar estrategias para el desarrollo de la economía del sector deporte, recreación y actividad física

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Componentes desarrollados	<p>Medido a través de: Porcentaje</p> <p>Meta: 100</p> <p>Tipo de fuente: Informe</p>	Informe de Gestión de la Entidad

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Debilidad en los instrumentos para la organización del sector de la recreación, el deporte y actividad física</p>	Generar instrumentos que contribuyan a la organización e innovación del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>La reglamentación es restrictiva en aspectos de riesgos, uso del espacio público POT, esquemas de retribución y rezago normativo de la Ley 181 de 1995.</p>	Gestionar propuestas que contribuyan a armonizar y/o ajustar la reglamentación de la ley 181 de 1995, así como las políticas de espacio público, participación y deporte, recreación y actividad física
<p>Causa indirecta 1.2</p> <p>El sector del deporte, recreación y actividad no ha incorporado las oportunidades que permite la normatividad de las industrias creativas en su quehacer.</p>	Identificar alternativas de la estrategia de la industria creativa para la innovación en el sector de la recreación, el deporte y actividad física.
<p>Causa indirecta 1.3</p> <p>Debilidad en la información existente sobre el sector de recreación, deporte y actividad física.</p>	Identificar y caracterizar los agentes del sector de recreación, deporte y actividad física y sus dinámicas.
<p>Causa indirecta 1.4</p> <p>Las alianzas con terceros no aportan suficiente valor agregado al desarrollo del sector de la economía del deporte, recreación y actividad física.</p>	Generar valor agregado al desarrollo del sector de la economía del deporte, recreación y actividad física mediante la realización de alianzas



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el liderazgo del IDRD	Si	Completo
Fortalecimiento de la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física sin acompañamiento del IDRD	No	Completo
Que las estrategias de promoción de la economía del deporte, recreación y actividad física sean gestionadas a través de terceros con acompañamiento del IDRD	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el liderazgo del IDR

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Estudio de la economía del deporte y la actividad física en Bogotá

Medido a través de

Número

Descripción

Estará dada a través de 1 Estudio de la economía del deporte, recreación y la actividad física

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	1,00	1,00	0,00



Bien o servicio

Clúster de la economía del deporte, la recreación y la actividad física

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Iniciativa de cluster del sector del deporte, la recreacion y la actividad fisica que articule las universidades, las entidades públicas y otras instituciones

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	5,00	100,00	-95,00
2021	25,00	95,00	-70,00
2022	25,00	70,00	-45,00
2023	25,00	45,00	-20,00
2024	20,00	20,00	0,00



Bien o servicio

Número de alianzas estratégicas

Medido a través de

Número

Descripción

Hace referencia a la generación de alianzas estratégicas públicas y/o privadas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	8,00	308,00	-300,00
2021	86,00	300,00	-214,00
2022	86,00	214,00	-128,00
2023	86,00	128,00	-42,00
2024	42,00	42,00	0,00



Alternativa: Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el liderazgo del IDR

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Para el cumplimiento de estos objetivos la alternativa de solución planteada es fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el liderazgo del IDR, contemplando la acción conjunta con los diferentes actores, la academia y organismos vinculados al sector, a través de las siguientes estrategias:

- 1 Estudio para la interrelación de los actores del mercado del sector de la recreación, el deporte y actividad física que se consolidarán de los cuatro entregables que darán cuenta del avance de cada una de las actividades desarrolladas
2. Iniciativa de clúster para el sector con del deporte la recreación y la actividad física.
3. Alianzas con terceros para el desarrollo del sector de deporte, recreación y actividad física.

El Instituto como cooperante busca generar más oportunidades para la promoción del sector de recreación

Alternativa: Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<p>Región: Bogotá D.C.</p> <p>Departamento: Bogotá</p> <p>Municipio:</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Se identifica como población afectada por el problema, el total de los habitantes de la ciudad en tanto que el desarrollo de proyectos innovadores en alianza con actores tanto del sector público como privado, nacionales e internacionales para la generación de estrategias de promoción de la economía del sector contribuirán al mejoramiento de los servicios de recreación deporte y actividad física ofertados a los habitantes de la ciudad de Bogotá.</p>

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Comunicaciones,
Estructura impositiva y legal,
Otros

Alternativa: Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 4.910.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 4.910.000.000

Generar instrumentos que contribuyan a la organización e innovación del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá

Producto	Actividad
1.1 Documentos de investigación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 4.910.000.000	1.1.1 Realizar 1 estudio para la generación de lineamientos técnicos para el mejoramiento de la productividad y competitividad para el sector del deporte , la recreacion y la actividad física. Costo: \$ 976.387.142 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Desarrollar el 100% de los componentes de una iniciativa de clúster para el sector del deporte, la recreación y la actividad física Costo: \$ 573.612.858 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Generar 308 alianzas para el desarrollo del sector deporte, recreación y actividad física. Costo: \$ 2.360.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.4 Gestionar el 100% de alianzas público privadas de proyectos de infraestructura para la recreación y el deporte Costo: \$ 1.000.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Alternativa: Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el

Actividad 1.1.1 Realizar 1 estudio para la generación de lineamientos técnicos para el mejoramiento de la productividad y competitividad para el sector del deporte , la recreacion y la actividad física.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$46.500.000,00
1	\$328.742.207,00
2	\$355.419.043,00
3	\$182.922.500,00
4	\$62.803.392,00
Total	\$976.387.142,00

Periodo	Total
0	\$46.500.000,00
1	\$328.742.207,00
2	\$355.419.043,00
3	\$182.922.500,00
4	\$62.803.392,00
Total	



Actividad 1.1.2 Desarrollar el 100% de los componentes de una iniciativa de clúster para el sector del deporte, la recreación y la actividad física

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$37.100.000,00
1	\$244.538.606,00
2	\$94.462.536,00
3	\$97.296.412,00
4	\$100.215.304,00
Total	\$573.612.858,00

Periodo	Total
0	\$37.100.000,00
1	\$244.538.606,00
2	\$94.462.536,00
3	\$97.296.412,00
4	\$100.215.304,00
Total	



Actividad 1.1.3 Generar 308 alianzas para el desarrollo del sector deporte, recreación y actividad física.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$46.150.000,00
1	\$575.743.000,00
2	\$660.602.976,00
3	\$625.764.586,00
4	\$451.739.438,00
Total	\$2.360.000.000,00

Periodo	Total
0	\$46.150.000,00
1	\$575.743.000,00
2	\$660.602.976,00
3	\$625.764.586,00
4	\$451.739.438,00
Total	



Actividad 1.1.4 Gestionar el 100% de alianzas público privadas de proyectos de infraestructura para la recreación y el deporte

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$182.970.207,00
1	\$362.333.998,00
2	\$147.107.896,00
3	\$151.521.133,00
4	\$156.066.766,00
Total	\$1.000.000.000,00

Periodo	Total
0	\$182.970.207,00
1	\$362.333.998,00
2	\$147.107.896,00
3	\$151.521.133,00
4	\$156.066.766,00
Total	



Alternativa: Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Legales	Demora o imposibilidad de realizar las modificaciones requeridas al marco normativo.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Dificultad para la implementación de nuevos modelos de relacionamiento con los actores del sistema	Optimización de los instrumentos o mecanismos existentes incorporando al quehacer de la institución la estrategia de Bogotá inteligente
	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Que se prolongue la emergencia sanitaria y se continúe con la restricción de las aglomeraciones de público y el uso del SDP y las dinámicas propias del sector	Probabilidad: 5. Casi seguro Impacto: 5. Catastrófico	Oferta limitada de programas y eventos y usos del Sistema Distrital de Parques	Innovación en el desarrollo de los programas y eventos con el cumplimiento de los protocolos sanitarios y/o implementación de alternativas con medios y plataformas tecnológicas
2-Componente (Productos)	De mercado	Desinterés de las empresas por participar en la iniciativa de clúster	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Demora en el desarrollo de las fases de implementación de la iniciativa	Implementación de estrategias para la promoción de la iniciativa a través de cooperantes como la academia y la Cámara de Comercio
	Asociados a fenómenos de origen tecnológico: químicos, eléctricos, mecánicos, térmicos	Limitación en los recursos tecnológicos asociados al proyecto	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retrasos y dificultades en la administración y custodia de la información necesaria para el análisis y formulación de las estrategias	Optimización de los instrumentos o mecanismos existentes incorporando al quehacer de la institución la estrategia de Bogotá inteligente
	Financieros	Reducción en la asignación presupuestal del proyecto	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Afectación en la ejecución de las acciones planteadas en el proyecto	Priorización de las actividades a ejecutar de acuerdo a la asignación presupuestal.
3-Actividad	De mercado	Limitados presupuestos de los posibles aliados para las estrategias de responsabilidad social y mercadeo que impiden el desarrollo de alianzas con el sector Deporte, Recreación y Actividad Física, originado por incertidumbre económica por la pandemia.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Afectación a una fuente de financiación de los programas	Desarrollo de mecanismos de alianzas innovadoras en el marco del valor compartido.

Alternativa: Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

La cantidad corresponde al aporte generado por la vinculación de la empresa privada, ONG, organismos internacionales que contribuye a la sostenibilidad de parques y escenarios.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$100.000.000,00	\$100.000.000,00
1	1,00	\$900.000.000,00	\$900.000.000,00
2	1,00	\$4.000.000.000,00	\$4.000.000.000,00
3	1,00	\$6.000.000.000,00	\$6.000.000.000,00
4	1,00	\$1.000.000.000,00	\$1.000.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$100.000.000,00	\$100.000.000,00
1	\$900.000.000,00	\$900.000.000,00
2	\$4.000.000.000,00	\$4.000.000.000,00
3	\$6.000.000.000,00	\$6.000.000.000,00
4	\$1.000.000.000,00	\$1.000.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$80.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$312.720.207,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-232.720.207,0
1	\$720.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$1.511.357.811,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-791.357.811,0
2	\$3.200.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$1.257.592.451,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.942.407.549,0
3	\$4.800.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$1.057.504.631,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.742.495.369,0
4	\$800.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$770.824.900,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$29.175.100,0



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el liderazgo del IDR					
\$3.291.561.309,34	150,44 %	\$1,84	\$527,12	\$3.907.275.893,91	\$913.111.140,49

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de investigación	\$3.907.275.893,91

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecer la interrelación de los actores del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá con el liderazgo del IDR

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Generar instrumentos que contribuyan a la organización e innovación del sector de la recreación, el deporte y actividad física dentro de la estrategia de especialización inteligente de Bogotá

Producto

1.1. Documentos de investigación

Indicador

1.1.1 Documentos de investigación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	1,0000	Total:	1,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Investigaciones Realizadas

Medido a través de: Número

Código: 0700G047

Fórmula: In

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de Gestión de la Entidad

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	0,05	1	0,25
2	0,25	3	0,25
4	0,2	Total:	1,00



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4399 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Deporte y Recreación

Subprograma presupuestal

1604 RECREACIÓN Y DEPORTE



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$312.720.207,00
				1	\$1.544.449.000,00
				2	\$1.513.435.500,00
				3	\$1.028.896.000,00
				4	\$510.499.293,00
	Total	\$4.910.000.000,00			
	Total Inversión				\$4.910.000.000,00
Total					\$4.910.000.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Generar estrategias para el desarrollo de la economía del sector deporte, recreación y actividad física	Componentes desarrollados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de Gestión de la Entidad	Que se prolongue la emergencia sanitaria y se continúe con la restricción de las aglomeraciones de público y el uso del SDP y las dinámicas propias del sector, Que se prolongue la emergencia sanitaria y se continúe con la restricción de las aglomeraciones de público y el uso del SDP y las dinámicas propias del sector
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de investigación	Documentos de investigación elaborados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de Gestión de la Entidad	Desinterés de las empresas por participar en la iniciativa de clúster, Limitación en los recursos tecnológicos asociados al proyecto, Reducción en la asignación presupuestal del proyecto
Actividades	1.1.1 - Realizar 1 estudio para la generación de lineamientos técnicos para el mejoramiento de la productividad y competitividad para el sector del deporte, la recreación y la actividad física.(*) 1.1.2 - Desarrollar el 100% de los componentes de una iniciativa de clúster para el sector del deporte, la recreación y la actividad física.(*) 1.1.3 - Generar 308 alianzas para el desarrollo del sector deporte, recreación y actividad física.(*) 1.1.4 - Gestionar el 100% de alianzas público privadas de proyectos de infraestructura para la recreación y el deporte(*)	Nombre: Investigaciones Realizadas Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Limitados presupuestos de los posibles aliados para las estrategias de responsabilidad social y mercadeo que impiden el desarrollo de alianzas con el sector Deporte, Recreación y Actividad Físico, originado por incertidumbre económica por la pandemia.

(*) Actividades con ruta crítica